

台股金釵 寶刀未老

康和證券董事長

# 葉美麗

「我」沒有離開過江湖。」八月中旬，葉美麗接下老牌券商康和證券董事長一職，外界以「重出江湖」替她下了注解。

一提到葉美麗，伴隨她的頭銜總是離不開「台股四大金釵」、「前寶來證券創辦人之一」，但她並未沉浸在過往的輝煌，眼前她交付給自己的任務，是替康和的股東重新擦亮這塊招牌。

她略帶自信地攤開業績，過去五年，康和證券沒有一年的EPS超過一元，去年甚至虧損收場，但今年不同，前十一月每股稅前盈餘高達一．〇九元，這張成績單證明葉美麗寶刀依舊未老。

「定位不對，幹事很累。」這是葉美麗最常掛在嘴邊的一句話，她計畫將康和證券定位為「戰略金控」，雖然康和沒有銀行也沒有壽險，但可以賣各家金控的商品，客戶的選擇性也更多元。她還準備明年成立創投公司，挖掘更多績優



攝影：廖錫輝

企業投資入股，輔導其朝上市櫃進行。

目前仍在中國北京大學光華管理學院念管理學博士班的葉美麗說，就像蓋房子一樣，地基打好，建築物自然穩固，經營企業也要先架構好「四樑八柱」，延伸到各部門主管，她要求屬下都要找到樑與柱，如此一來，整體績效自然就會提高。

「世上沒有一件工作不辛苦，堅強是

我唯一的選擇，內心強大，人生就會變得底氣十足。」葉美麗回顧這一生，她很慶幸能踏入證券投資業，「這是可以做一輩子的事業。」被朋友暱稱為金融業美麗龍頭的她，企圖用女性溫柔強韌的特質，重現昔日金釵在台股呼風喚雨的影響力。

（梁任瑋）